

think

● institut

adie

Etude sur les séniors et l'entrepreneuriat

*Peut-on encore entreprendre
après 45 ans ?*



Frédéric ALBERT
f.albert@institut-think

www.institut-think.com
01 77 15 67 48



Rapport Septembre 2019

think

● institut

adie

RESULTATS

METHODOLOGIE

VISIONS DE L'ENTREPRENEURIAT
QUALITES PROFESSIONNELLES
MOTIVATIONS & FREINS
SENTIMENT DE CAPACITE

- Étude quantitative auprès d'un échantillon de **1020 Français âgés de 45 à 69 ans** représentatif de la population sur ces tranches d'âge.
- L'échantillon a été raisonné sur les tranches d'âge (avec environ 200 interviews par strate) et un redressement représentatif de la population a été réalisé selon la **méthode des quotas** sur les variables de quotas suivantes : **sexe, âge, profession, région, taille d'agglomération**.
- L'échantillon est interrogé **en ligne** sous système CAWI (Computer Assisted Web Interview). Dates de terrain : réalisé du **10 au 13 septembre 2019**.
- Les résultats tiennent compte des marges d'erreurs statistiques de **+/-1,8 à 3,1%** auprès d'échantillons de 1000 répondants et de **+/-4 à 7%** auprès des strates d'âge de 200 répondants.
- Toute diffusion totale ou partielle doit préciser : Étude de **l'ADIE** réalisée par **l'Institut Think** auprès de **1020 Français âgés de 45 à 69 ans** représentatif de la population selon la méthodologie des quotas interrogés en ligne du **10 au 13 septembre 2019**.



**1020
français
âgés de
45 à 69 ans**

Précisions sur les marges d'erreur et l'intervalle de confiance

La théorie statistique permet de mesurer l'incertitude à attacher à chaque résultat de l'enquête. Cette incertitude s'exprime par un intervalle de confiance situé de part et d'autre de la valeur observée et dans lequel la vraie valeur a une probabilité déterminée de se trouver. Cette incertitude varie en fonction de la taille de l'échantillon et du pourcentage observé comme le montre le tableau ci-dessous.

Exemple de lecture du tableau : dans le cas d'un échantillon de **1000** personnes,
si le pourcentage mesuré est de 10%, la marge d'erreur est égale à **1,8** ;
si le pourcentage mesuré est de 50%, la marge d'erreur est égale à **3,1**.

MARGE D'ERREUR Intervalle de confiance à 95% de chance

Taille de l'échantillon	Pourcentage observé					
	5 ou 95%	10% ou 90%	20% ou 80%	30% ou 70%	40% ou 60%	50%
100	4,4	6,0	8,0	9,2	9,8	10,0
200	3,1	4,2	5,7	6,5	6,9	7,1
300	2,5	3,5	4,6	5,3	5,7	5,8
400	2,2	3,0	4,0	4,6	4,9	5,0
500	1,9	2,7	3,6	4,1	4,4	4,5
600	1,8	2,4	3,3	3,7	4,0	4,1
700	1,6	2,3	3,0	3,5	3,7	3,8
800	1,5	2,1	2,8	3,2	3,5	3,5
900	1,4	2,0	2,6	3,0	3,2	3,3
1000	1,4	1,8	2,5	2,8	3,0	3,1
1500	1,1	1,5	2,0	2,3	2,4	2,5
2000	1,0	1,3	1,8	2,0	2,2	2,2
3000	0,8	1,1	1,4	1,6	1,8	1,8
4000	0,7	0,9	1,3	1,5	1,6	1,6
5000	0,6	0,8	1,1	1,3	1,4	1,4



think

● institut

adie

RESULTATS

METHODOLOGIE

VISIONS DE L'ENTREPRENEURIAT

QUALITES PROFESSIONNELLES

MOTIVATIONS & FREINS

SENTIMENT DE CAPACITE

#VISIONS DE L'ENTREPRENEURIAT

Q2-3. Parmi les affirmations suivantes sur l'entrepreneuriat (c'est à dire entreprendre de nouveaux projets seul ou avec d'autres personnes, créer votre activité ou avoir une activité complémentaire, monter une micro-entreprise, une entreprise individuelle, une société ou en reprendre une), **dites-nous pour chacune si vous personnellement partagez ces opinions ... ?** (Rotation aléatoire des items) (1 réponse par item)

(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

■ Ne sais pas ■ Non, plutôt pas ■ Non, pas du tout ■ Oui, plutôt ■ Oui, tout à fait **TOTAL OUI**

Aujourd'hui vous vous dites que, ...

TOTAL NON : 11%

vous vous sentez **mature et plein de compétences** et d'expériences **84**

on peut tout à fait vivre une **seconde vie professionnelle** **78**

vous n'avez plus **rien à prouver** aux autres **66**

vous ne vous sentez **pas « trop vieux »** pour vous lancer dans de nouvelles expériences **63**

vous avez le **temps de bien vous préparer** pour élaborer d'éventuels nouveaux projets **59**

vous pouvez **encore vous lancer** dans l'aventure entrepreneuriale **51**

c'est plus difficile pour un sénior de devenir entrepreneur **46**

vous n'avez pas peur de monter un projet en **cherchant des financements** dont vous auriez besoin **43**

quand on est sénior on est trop âgé pour se lancer dans l'entrepreneuriat **23**

Un sentiment de sérénité prédomine

un poids de l'opinion sur l'âge bien présent

... mais qu'ils refusent d'être bloquant

#VISIONS DE L'ENTREPRENEURIAT selon les profils

Q2-3. Parmi les affirmations suivantes sur l'entrepreneuriat (c'est à dire entreprendre de nouveaux projets seul ou avec d'autres personnes, créer votre activité ou avoir une activité complémentaire, monter une micro-entreprise, une entreprise individuelle, une société ou en reprendre une), **dites-nous pour chacune si vous personnellement partagez ces opinions ... ?**

(Rotation aléatoire des items) (1 réponse par item) 1-Oui tout à fait, 2-Oui plutôt, 3-Non plutôt pas, 4-Non pas du tout, 5-NSP

(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

% TOTAL OUI

Aujourd'hui vous vous dites que, ...

vous vous sentez **mature et plein de compétences** et d'expériences

Un entrain plus vif avant 55 ou 60 ans

on peut tout à fait vivre une **seconde vie professionnelle**

vous n'avez plus **rien à prouver** aux autres

vous ne vous sentez **pas « trop vieux »** pour vous lancer dans de nouvelles expériences

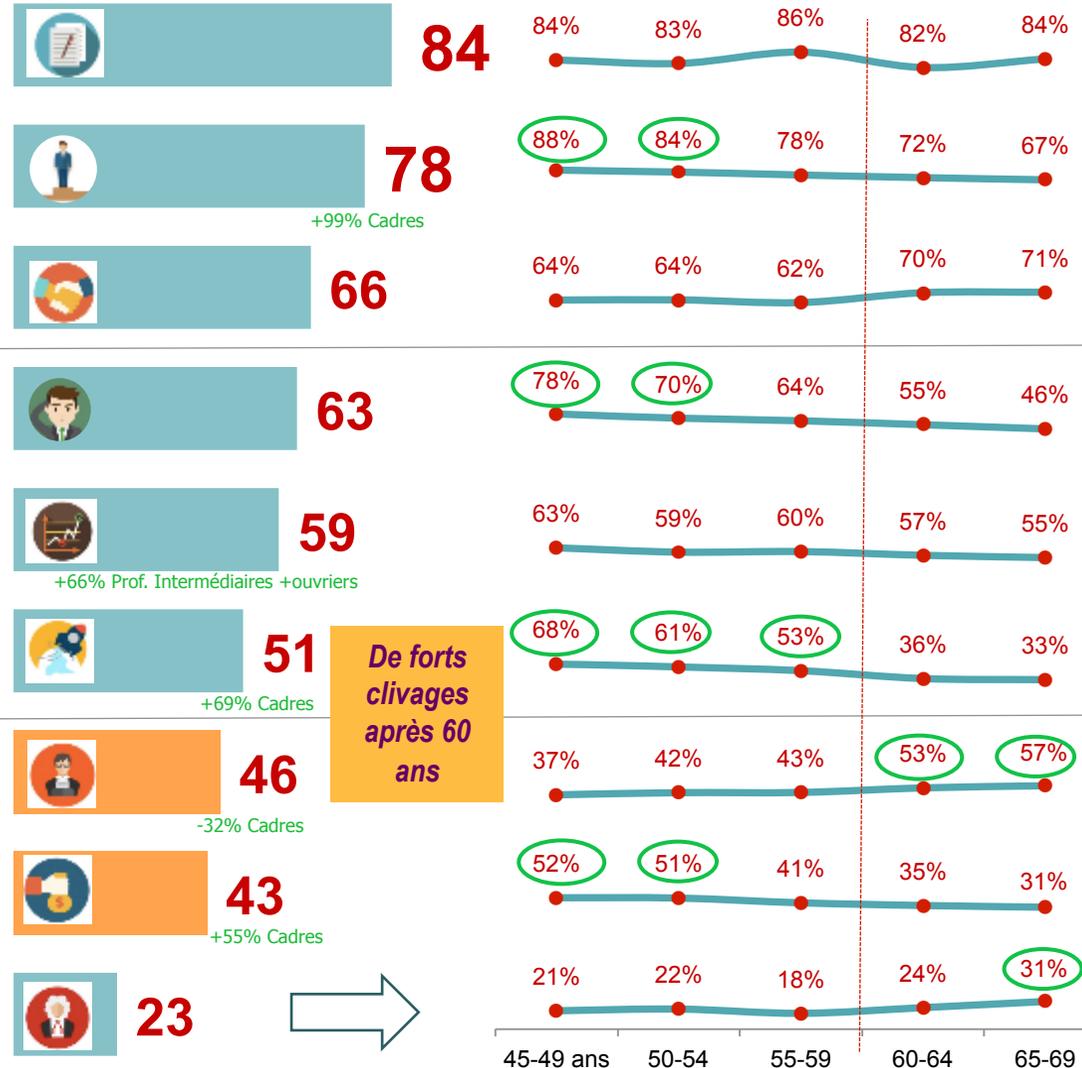
vous avez le **temps de bien vous préparer** pour élaborer d'éventuels nouveaux projets

vous pouvez **encore vous lancer** dans l'aventure entrepreneuriale

c'est plus difficile pour un sénior de devenir entrepreneur

vous n'avez pas peur de monter un projet en **cherchant des financements** dont vous auriez besoin

quand on est sénior on est trop âgé pour se lancer dans l'entrepreneuriat



Q8. Diriez-vous qu'aujourd'hui ... ?
(Rotation aléatoire des items) (1 réponse par item)



(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

■ Ne sais pas ■ Non, plutôt pas ■ Non, pas du tout ■ Oui, plutôt ■ Oui, tout à fait **ST OUI**

Internet et les nouvelles technologies facilitent la création de nouvelles activités

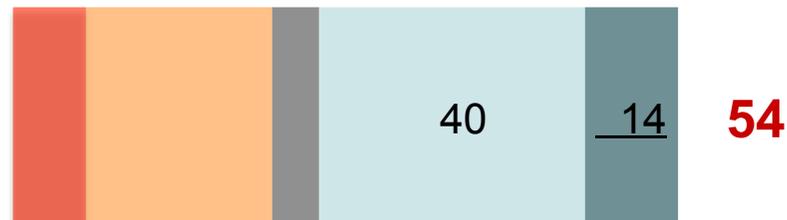


Le contexte digital et économique poussent à entreprendre

Le contexte économique difficile pousse davantage de personnes à entreprendre



Entreprendre est accessible à tout le monde



Q8. Diriez-vous qu'aujourd'hui ... ? (Rotation aléatoire des items) (1 réponse par item)

(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)



■ Oui, plutôt ■ Oui, tout à fait **ST OUI**

Internet et les nouvelles technologies facilitent la création de nouvelles activités



83



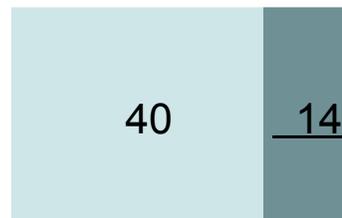
Le contexte économique difficile pousse davantage de personnes à entreprendre



62



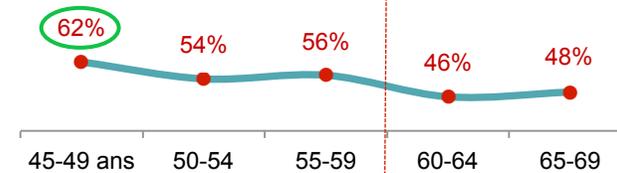
Entreprendre est accessible à tout le monde



54

+64% Cadres
-Hommes 60% / -Femmes 48%

La vision égalitaire est assez clivée et bien plus positive selon les quadras



(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

Q. Pour différentes raisons, la société fixe l'âge des « séniors » à partir de 45 ans. Vous personnellement, trouvez-vous cela ... ?

(Rotation aléatoire des items – 1 réponse)



Beaucoup trop jeune/ pas réaliste



Absurde/ irréal



Archaïque/ « très ancien monde »



Plutôt normal



(Ne sais pas)



91%
TOTAL
"ANORMAL"

Les séniors ne comprennent pas cet âge couperet de 45 ans !

think

● institut

adie

RESULTATS

METHODOLOGIE

VISIONS DE L'ENTREPRENEURIAT

QUALITES PROFESSIONNELLES

MOTIVATIONS & FREINS

SENTIMENT DE CAPACITE

#QUALITES PROFESSIONNELLES

Q4-5. Parmi les qualités professionnelles suivantes ...

a/ ... quelles sont les 2 principales que **vous pensez AVOIR** ?

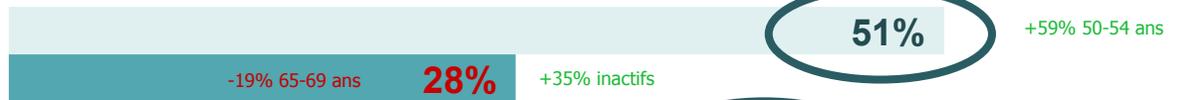
b/... et **pour ENTREPRENDRE** quelles sont les 2 qualités qu'il vous semble **important d'avoir** ?



(Rotation aléatoire des items, 2 réponses max)

(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

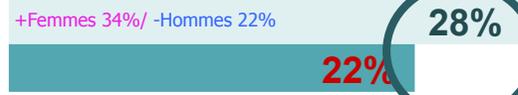
Le **sérieux**/ la capacité de travail



L'**expérience**/ les compétences



Le courage/ la **persévérance**



Leurs qualités selon eux :
sérieux, expérience, persévérance.
Ces qualités sont essentielles pour
entreprendre ...

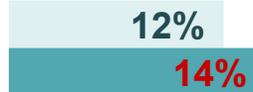
La capacité à prendre des **décisions**



Le **relationnel**/ le commercial



La **créativité**



vous pensez AVOIR

important d'avoir pour
ENTREPRENDRE

La capacité à **manager**/ fédérer



Le **leadership**/ le charisme



L'**argent**/ les moyens financiers



Le gout du **risque**, l'énergie



...
il ne leur manque plus que des
moyens financiers
et l'élan pour se lancer

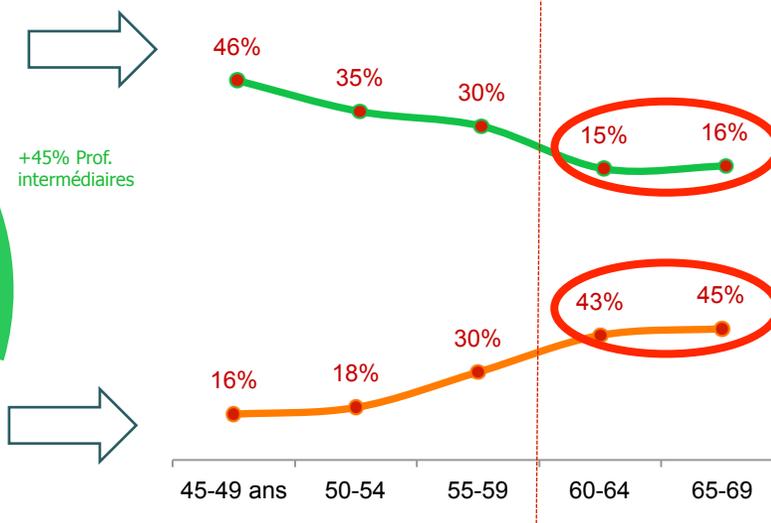
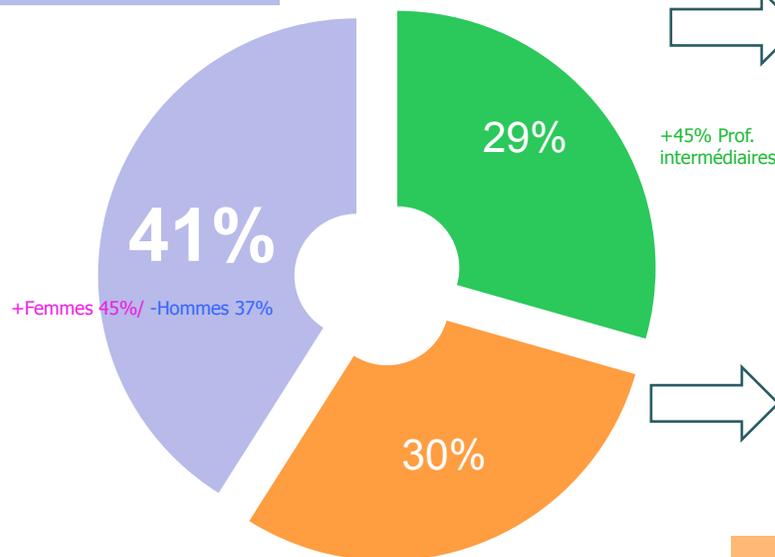


(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

Q6. Votre âge vous semble-t-il plutôt **un atout** ou **un obstacle** pour **entreprendre** de nouveaux projets seul ou avec d'autres personnes, créer votre activité ou avoir une activité complémentaire, monter une micro-entreprise, une entreprise individuelle, une société ou en reprendre une ?

L'âge est plutôt globalement "neutre" pour entreprendre ...

- Plutôt un atout
- Plutôt un obstacle
- Ni l'un ni l'autre



... même si il reste perçu comme un handicap croissant avec le temps



think

● institut

adie

RESULTATS

METHODOLOGIE

VISIONS DE L'ENTREPRENEURIAT

QUALITES PROFESSIONNELLES

MOTIVATIONS & FREINS

SENTIMENT DE CAPACITE

#ATOUPS DE L'AGE

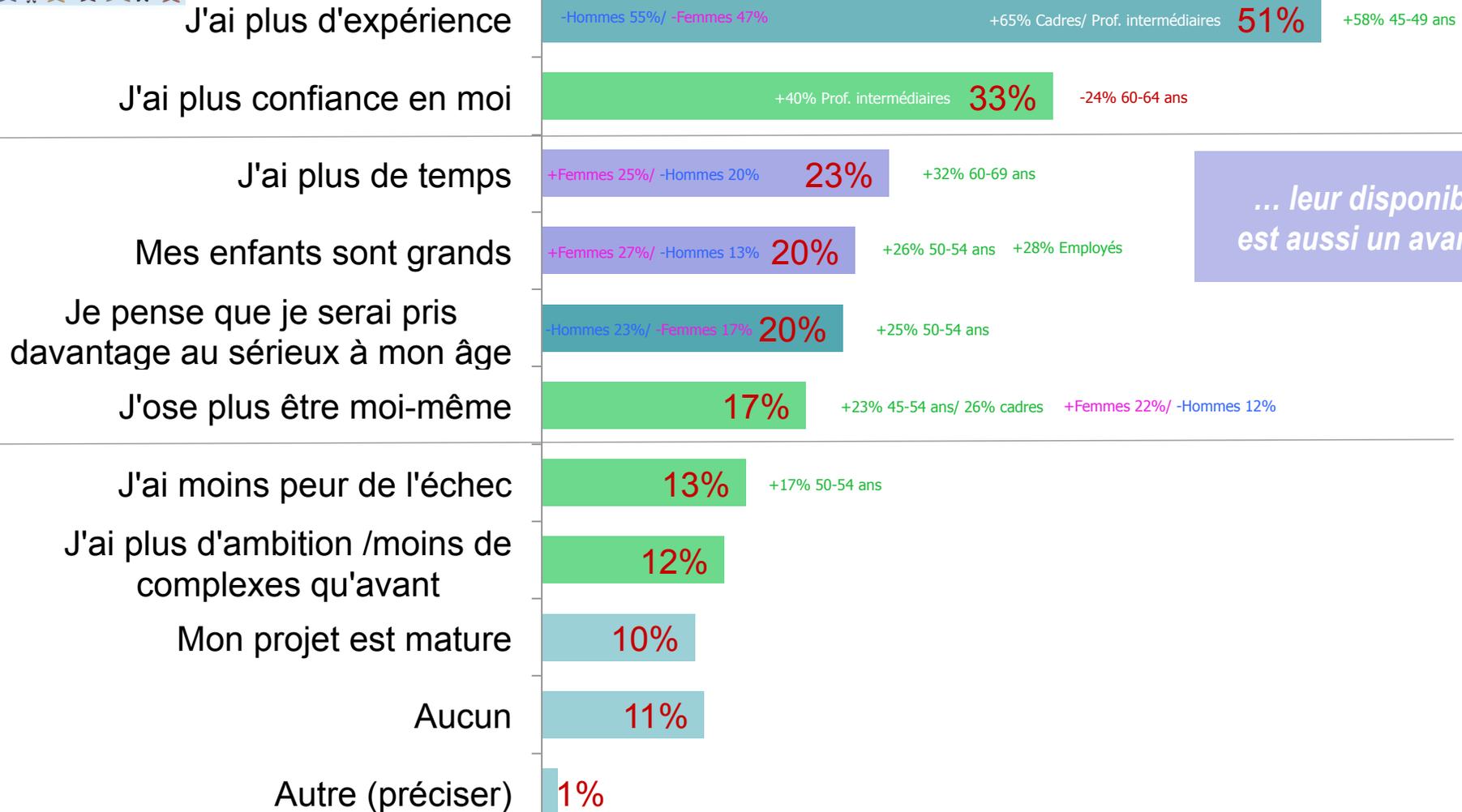
Q7. Pourquoi votre âge est plutôt un atout pour entreprendre ?
Parce que ...

(Rotation aléatoire des items – plusieurs réponses)

Leurs principaux atouts :
expérience et forte confiance en soi



(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)



... leur disponibilité est aussi un avantage

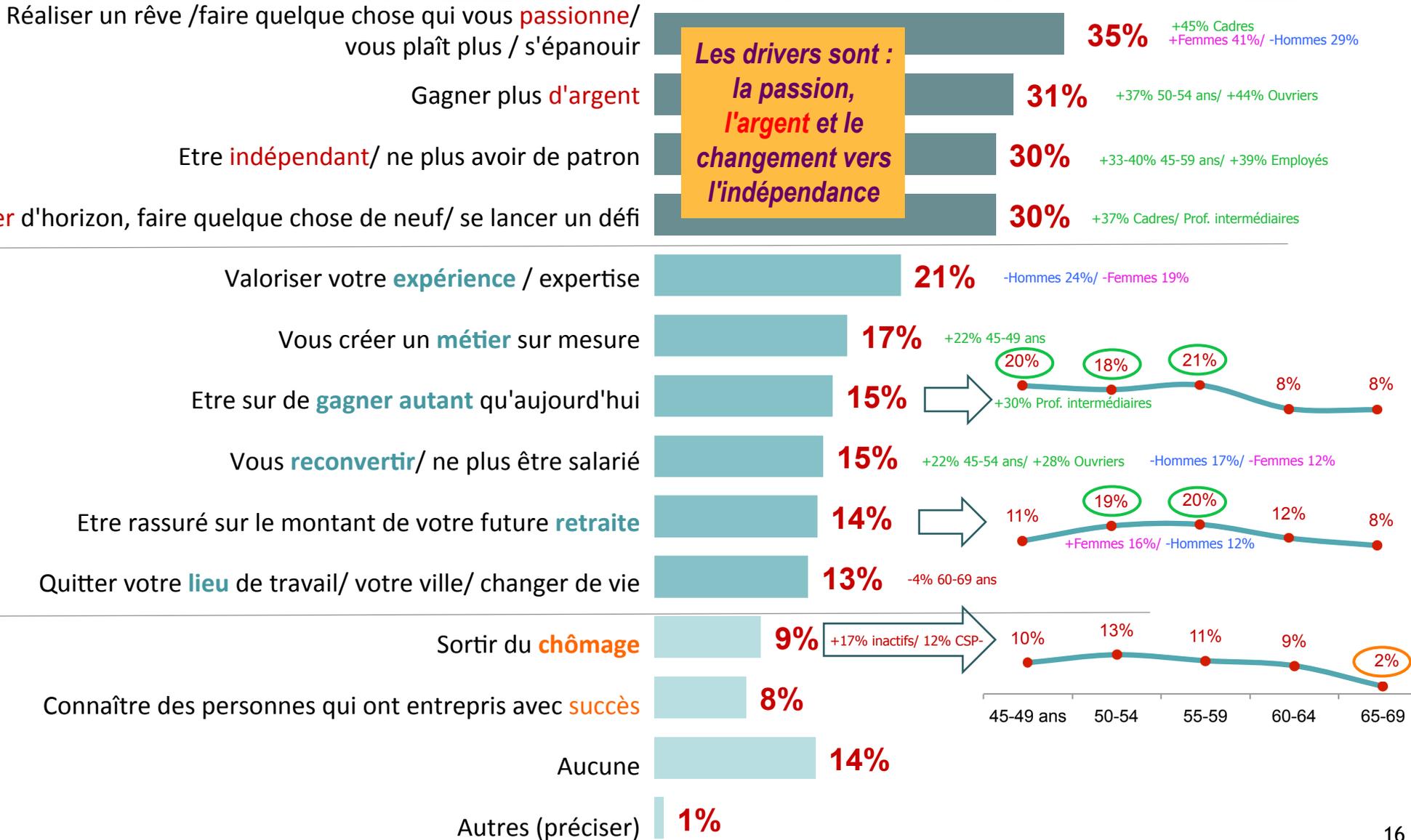
#MOTIVATIONS/ MOTEURS POUR ENTREPRENDRE



Q9. Quelles sont toutes les raisons qui pourraient vous rassurer ou vous pousser potentiellement à entreprendre de nouveaux projets seul ou avec d'autres personnes, créer votre activité ou avoir une activité complémentaire, monter une micro-entreprise, une entreprise individuelle, une société ou en reprendre une ?
(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

(Rotation aléatoire des items, plusieurs réponses)

Les drivers sont :
la passion,
l'argent et le
changement vers
l'indépendance



Q11. Pourquoi ne vous sentiriez-vous pas capable à votre âge d'entreprendre de nouveaux projets seul ou avec d'autres personnes, créer votre activité ou avoir une activité complémentaire, monter une micro-entreprise, une entreprise individuelle, une société ou en reprendre une ?

(Rotation aléatoire des items, plusieurs réponses)

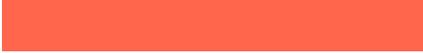
(Base à ceux qui ont cité « AU MOINS 1 NON » en Q10)

Parce que ...

Je n'ai plus la même **énergie**  **35%**

Je n'ai pas assez **d'argent**  **33%**

C'est trop risqué **financièrement**/ le contexte n'est pas favorable  **31%**

Je n'ai pas du tout **l'âme d'un entrepreneur**  **27%**

Je pense plutôt à la **retraite**  **23%** -Hommes 28%/ -Femmes 19%

Je n'ai plus la même **ambition**  **16%** -Hommes 21%/ -Femmes 13%

Peur de prendre des **risques**/ changer mon confort de vie  **16%**

Je préfère rester **salarié**, par conviction ou sécurité/ ma situation actuelle me convient  **16%** +30% 45-54 ans/ +35% Ouvriers

Cela ne garantit pas assez de **revenus**  **11%** +17% 45-54 ans/ +32% Cadres

J'ose moins / je suis moins **audacieux(se)** qu'avant  **8%**

J'ai moins **confiance** en moi  **5%**

Je ne sais pas ce que serait le **montant** de ma retraite  **5%**

J'ai peur de ne pas être pris au **sérieux**  **5%**

Vous avez connu des **échecs**/ entendu des expériences ratées  **4%**

Autre  **5%**

**Des freins centrés sur
l'argent et globalement
leur état d'esprit**



think

● institut

adie

RESULTATS

METHODOLOGIE

VISIONS DE L'ENTREPRENEURIAT

QUALITES PROFESSIONNELLES

MOTIVATIONS & FREINS

SENTIMENT DE CAPACITE

#SENTIMENT DE CAPACITE POUR ENTREPRENDRE

Q10. Vous personnellement aujourd'hui, vous sentiriez-vous potentiellement capable ... ?

(Rotation aléatoire des items)



(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

■ Ne sais pas ■ Non, plutôt pas ■ Non, pas du tout ■ Oui, plutôt ■ Oui, tout à fait **ST OUI**

d'avoir une activité indépendante complémentaire à votre emploi ou votre retraite



+75% Prof. Intermédiaires/ +74% Ouvriers

Un sentiment de "capacité à entreprendre" globalement positif ...

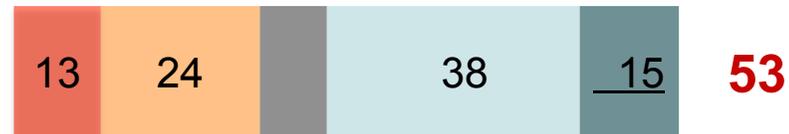
d'entreprendre de nouveaux projets professionnels



+84% Cadres/ +73% Prof. intermédiaires

-Hommes 62%/ -Femmes 53%

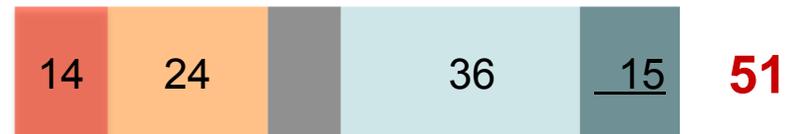
de vous lancer dans un projet entrepreneurial seul ou avec d'autres personnes



+69% Cadres/ +65% Prof. intermédiaires

-Hommes 56%/ -Femmes 50%

de monter une auto-entreprise ou micro-entreprise



+69% Cadres/ +64% Prof. Intermédiaires/ +58% Ouvriers

-Hommes 57%/ -Femmes 46%

... bien que décroissant selon le type de projet et leur âge (cf. page profil)

de créer une entreprise individuelle, une société ou en reprendre une



+63% Cadres/ +61% Prof. Intermédiaires/ +53% Ouvriers

-Hommes 50%/ -Femmes 40%

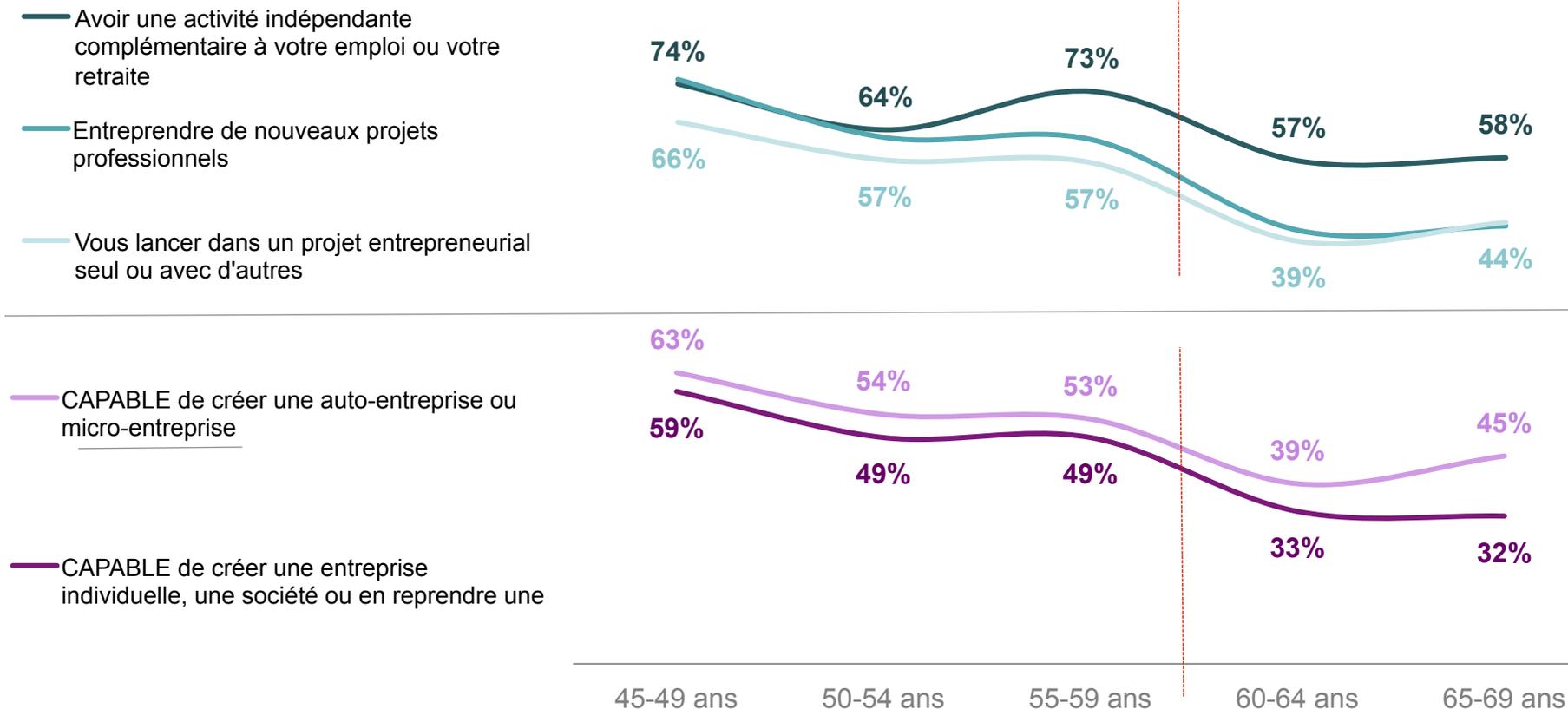
#SENTIMENT DE CAPACITE selon l'âge

Q10. Vous personnellement aujourd'hui, vous sentiriez-vous potentiellement capable ... ?



(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

Les quadras et quinquas ont toujours des potentiels plus élevés que ceux des sextagénaires



#SENTIMENT DE CAPACITE vs ENVIE DE CRÉER

Q10. Vous personnellement aujourd'hui, vous sentiriez-vous potentiellement capable ... ?

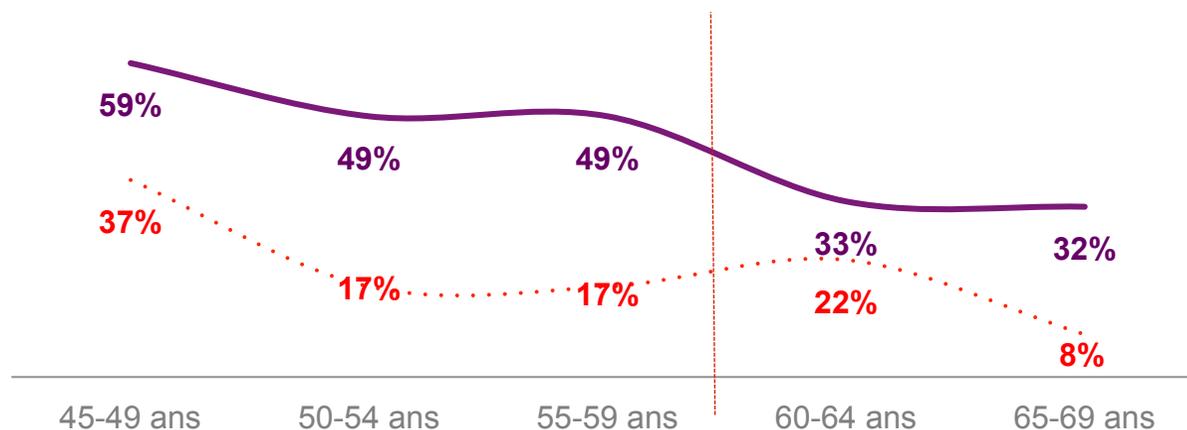


(base ensemble des Français de 45 à 69 ans)

Le sentiment de "capacité" est toujours supérieur à "l'envie" de créer une entreprise, ... il faut donc rassurer et aider les séniors pour générer leur "envie" de se lancer

- CAPABLE de créer une entreprise individuelle, une société ou en reprendre une
- *ENVIE de créer une entreprise d'en reprendre une ou de vous mettre à votre compte

**% issus de l'étude de l'ADIE réalisée du 2 au 7 janvier 2019 auprès d'un échantillon représentatif de 2003 Français 18 ans et + dont 922 âgés de 45 à 69 ans*



Q10. Vous personnellement aujourd'hui, vous sentiriez-vous potentiellement capable de créer une entreprise individuelle, une société ou en reprendre une ?



Rappel ensemble Français âgés de 45 ans à 69 ans = 45%

Hommes

50%

Femmes

40%

Cadres supérieurs

63%

Professions intermédiaires

61%

Exemple de lecture : parmi les 18-24 ans, 59% déclarent avoir envie de créer une entreprise contre 31% sur l'ensemble des Français

45-49 ans

59%

Ouvriers

53%

50-54 ans

49%

Employés

42%

55-59 ans

49%

Inactifs

38%

60-64 ans

33%

Retraités

31%

Un sentiment plus vif auprès des hommes, quadras et CSP+

think

● institut

adie

SYNTHÈSE



**TOUT LE MONDE
PEUT DEVENIR
ENTREPRENEUR !**

FINANCER • CONSEILLER • ACCOMPAGNER

adie

- **84%** des séniors se sentent **matures**, **78%** considèrent qu'à leur âge ils **peuvent vivre "une seconde vie"** professionnelle, **66%** qu'ils se sentent **libres** sans avoir plus rien à prouver, **63%** qu'ils ne se sentent **pas trop vieux** pour tenter de nouvelles expériences.
- Rien d'étonnant dès lors que **91%** ne comprennent pas la définition des "séniors à partir de 45 ans" dans notre société, 50% considérant même cet âge comme "beaucoup trop jeune".
- **Le poids de l'opinion** sur l'entrepreneuriat et l'âge est néanmoins bien réel : l'idée "**quand on est séniors, c'est plus difficile de devenir entrepreneur**" est **partagée par 46%** des séniors eux-mêmes (et augmente après 60 ans), seuls **56%** considèrent qu'entreprendre est "accessible à **tout le monde**", mais **71%** refusent pour autant de dire que l'on est **trop âgé** pour se lancer dans l'entrepreneuriat.
- Les visions sur l'entrepreneuriat sont très **clivées à partir de 60 ans**, où elles deviennent moins positives.
- Ils sont **unanimes à 83%** pour dire que les **nouvelles technologies** facilitent la création de nouvelles activités et **62%** considèrent que le **contexte économique difficile pousse plus de personnes** à entreprendre qu'auparavant.

Des séniors plein de qualités pour entreprendre, des freins surtout liés à l'argent



- Parmi leurs principales qualités, ils se décrivent comme **sérieux** (51%), **compétents** (43%) et **persévérants** (28%) et placent également ces qualités parmi celles qu'il est important de posséder pour entreprendre.
- Seuls **l'argent** (23%) et le **goût du risque, l'énergie** (17%), qu'ils considèrent également comme importantes pour entreprendre, ne sont **pas des qualités qu'ils possèdent** (seuls 3% les citent parmi leurs qualités majeures).
- Les principaux atouts de l'âge sont leur forte **expérience** (51%) et également leur grande **confiance en eux** (33%) qui se caractérise aussi par "être **plus eux-mêmes**" (17%), "**moins peur** de l'échec" (13%) et "moins de **complexes**" (12%).
- Leur **disponibilité** est également un avantage pour 23% qui déclarent avoir plus de **temps** et 20% qui déclarent que désormais leurs "**enfants sont grands**".
- Parmi les principaux freins, on trouve des raisons liées au **manque d'argent** (33%) ou la peur de ne pas avoir assez de **revenus** (11%) ou conserver leur situation de **salarial** (16%) ou leur **confort** de vie (16%), mais il y a également beaucoup de freins liés à leur **état d'esprit** général : 35% déclarent ne plus avoir la même **énergie**, 27% ne pas avoir **l'âme** entrepreneur, 16% ne plus avoir la même **ambition** et 23% penser plus à la **retraite** (notamment à partir de 55 ans).
- Au global, ils considèrent que **l'âge est plutôt "neutre** pour entreprendre", bien qu'il reste perçu comme un **handicap croissant** pour les plus âgés d'entre eux (+ de 43% pour les plus de 60 ans).

Des motivations de changement et des sentiments de capacité à entreprendre élevés



- Les moteurs de l'entrepreneuriat pour eux sont en premier lieu la **passion**, le désir de s'épanouir (35%) mais également **l'argent** pour 31% d'entre eux et le désir de **changement** (30%) ou d'être **indépendant** sans patron (30%).
- La question de **gagner autant** qu'aujourd'hui ou le fait d'être rassurés sur le **montant de leur retraite** sont principalement cités par les moins de 60 ans (à hauteur d'environ 20% respectivement).
- Au final, quand on leur demande s'ils se sentent **capables d'entreprendre** selon divers types de projets : **66%** répondent positivement sur l'idée d'avoir une **activité complémentaire** à leur emploi ou retraite, **57%** capables d'entreprendre de **nouveaux projets** professionnels, **53%** de se lancer seuls ou à plusieurs, **51%** de monter une micro-entreprise et **45%** de **créer une entreprise**.
- Attention ces sentiments de capacité **diminuent fortement quand leur âge augmente**, avec toujours un clivage fort après 60 ans.
- Par ailleurs, si l'ensemble des résultats de l'étude démontrent que l'on peut devenir entrepreneur à tout âge et **qu'une majorité de séniors ont de forts atouts et qualités et s'en sentent capables**, il faut continuer à les rassurer pour générer demain leur "envie" d'entreprendre et l'élan pour le passage à l'acte.